

**Ympäristöministeriön ja Suomen ympäristökeskuksen välinen
tulossopimus vuosille 2013-2015**

12.12.2012

Sisältö

Sisältö	1
1. Yleinen osa	2
1.1 Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus	2
1.2 Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset.....	2
1.2.1 Toimintaympäristön muutokset Suomessa.....	2
1.2.2 Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella.....	2
1.3 Strategiset linjaukset 2013-2015.....	4
1.3.1 Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa...4	
1.3.2 Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset vuosille 2013-2015	4
2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	5
2.1 Yleiset vaikuttavuustavoitteet.....	5
2.2 Teemojen vaikuttavuustavoitteet.....	5
2.2.1 Ilmastonmuutos	5
2.2.2 Itämeri, vesistöt ja vesivarat.....	6
2.2.3 Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat.....	6
2.2.4 Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus	6
2.2.5 Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö.....	7
2.3 Muut strategiset tavoitteet.....	7
2.3.1 Poikkileikkaavat toiminnot.....	7
2.3.2 Muut toimintaan liittyvät tavoitteet	8
3. Toiminnallinen tuloksellisuus	10
3.1 Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet	10
3.2 Teemojen toiminnalliset tulostavoitteet	11
3.3 Poikkileikkaavien teemojen tulostavoitteet	11
3.4 Muut toiminnalliset tulostavoitteet viraston toiminnalle 2013	11
4. Voimavarojen hallinta	12
4.1 Voimavarat	12
4.1.1 Rahoitus	12
4.1.2 Tietovarannot ja tutkimusinfrastruktuuri.....	12
4.1.3 Henkilöstö.....	12
4.2 Toiminnallinen tehokkuus, taloudellisuus ja tuottavuus	13
4.3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.....	13
5. Seuranta ja raportointi	14
5.1 Tavoitteiden tarkistaminen.....	14
5.2 Tulossopimuksen toteutuman raportointi	14
5.3 Muutosten ja poikkeamien käsittely	14
5.4 Seuranta.....	14
6. Voimassaolo ja allekirjoitukset.....	15
LIITTEET:.....	15

1. Yleinen osa

1.1 Toiminta-ajatus ja perustehtävien kuvaus

Suomen ympäristökeskus (SYKE) on ympäristöministeriön alainen ympäristöalan tutkimus- ja kehittämiskeskus, joka tukee kestäväen kehityksen tavoitteiden ja keinojen arviointia ja valintaa sekä ympäristöpolitiikan toimeenpanoa. Suomen ympäristökeskus hoitaa myös maa- ja metsätalousministeriön toimialaan kuuluvia vesivarojen käyttöön ja hoitoon liittyviä tehtäviä.

Suomen ympäristökeskus tuottaa tietoa ympäristöstä, sen tilan kehityksestä ja siihen vaikuttavista tekijöistä, arvioi vaihtoehtoisia kehityssuuntia sekä kehittää ratkaisuja kestäväen kehityksen edistämiseksi erityisesti valtioneuvoston, muun julkisen hallinnon ja elinkeinoelämän käyttöön. Tutkimus- ja kehittämistehtävien sekä asiantuntijapalveluiden lisäksi SYKE huolehtii myös useista EU-lainsäädännön ja kansainvälisten sopimusten edellyttämistä raportoinneista sekä hoitaa eräitä ympäristövalvonnan ja muita viranomaistehtäviä.

1.2 Toimintaympäristö ja siinä odotettavat muutokset

1.2.1 Toimintaympäristön muutokset Suomessa

Julkishallinnon resurssien väheneminen, toiminnan uudelleenorganisointi ja ympäristöhaasteiden kasvu samanaikaisesti ovat Suomen ympäristöasioiden hallinnolle keskeinen haaste. Euroopan Unionin kasvava ympäristösäätely edellyttää vahvaa vaikuttamista jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Ympäristöministeriön hallinnonalan yhteiset tavoitteet on kiteytetty ympäristöministeriön strategiassa. Strategiset päämäärät vuoteen 2020 mennessä.

- Kasvihuonekaasupitoisuudet ilmakehässä vakiinnutetaan tasolle, joka estää vaaralliset muutokset ja mahdollistaa sopeutumisen.
- Rakennettu ympäristö on energiatehokas, elinvoimainen ja parantaa ihmisen hyvinvointia.
- Asuinolot vastaavat ihmisten asumistarpeita ja asuntomarkkinat toimivat.
- Luonnon monimuotoisuus ja maisema-arvot säilyvät, ekosysteemipalvelut toimivat ja luonnonvarojen käyttö on kestävä.
- Itämeren sekä pinta- ja pohjavesien tila on vähintään hyvä.
- Ympäristöriskit tunnetaan ja hallitaan.
- Tuotannon ja kulutuksen materiaali- ja energiatehokkuus paranee oleellisesti.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan kannalta hallinnonalan päämäärien lisäksi hallitusohjelmaan, poikkihallinnollisiin kokonaisuuksiin sekä muihin valtiokonsernin yhteisiin tavoitteisiin liittyvät muutokset kiteytyvät kolmeen kokonaisuuteen:

- Valtion tutkimuslaitosten ja niiden rahoituksen uudistaminen
- Valtion vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman toimeenpano
- Valtion aluehallinnon ja muun hallinnon työnjaon ja rahoituksen uudistaminen

1.2.2 Toimintaympäristön muutokset Suomen ulkopuolella

Pitkällä aikajänteellä keskeisimmät globaalit ympäristökysymykset liittyvät ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen, talouden uudistamiseen kestäväksi ja luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen.

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettaviin odotuksiin vaikuttavat erityisesti.

- Euroopan unionin tutkimus- ja ympäristöpoliittiset linjaukset ja velvoitteet
- Luonnonvarojen käyttöön liittyvät muutokset, kuten raaka-aineiden saatavuuden ja hinnoittelun muutokset, sekä niihin liittyvät kv. aloitteet
- Luonnon monimuotoisuuden turvaamiseen liittyvät direktiivit ja kansainväliset sopimukset
 - Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen mukautumiseen liittyvät kansainväliset hankkeet ja sopimukset, kuten ilmastopöytäkirja ja UNFCCC:n kaukokulkeutumissopimus
- Arktisten alueiden ympäristösuojeluun liittyvä yhteistyö
- Yhteistyö Pohjoismaiden ja Venäjän kanssa ympäristöasioissa
- YK:n toiminta kestävä kehityksen edistämiseksi
 - Rio +20 - huippukokouksen tulokset

1.2.3 Nousevat ympäristökysymykset

Nousevilla ympäristökysymyksillä tarkoitetaan ympäristöpoliittisen päätöksenteon kannalta tärkeitä aiheita, joiden merkitys todennäköisesti kasvaa tai saattaa kasvaa. Kysymykset voivat syntyä jo olemassa olevasta toiminnasta tai ne voivat olla kokonaan uusia. Tulosohjauksen yhteydessä nousevien kysymysten osalta ei ole asetettu erillisiä tavoitteita. Niiden esiinnostamisen kautta kuitenkin varaudutaan suuntaamaan toimintaa uudelleen tarpeen vaatiessa.

Tässä tulossopimuksessa ympäristöhallinnon ja Suomen ympäristökeskuksen kannalta tärkeimmiksi nouseviksi ympäristökysymyksiksi on arvioitu :

Nousevat ympäristökysymykset, joihin liittyvää tutkimusta tai muuta toimintaa ei tällä hetkellä ole SYKEssa

1. Ilmastonmuokkauksen ympäristövaikutukset

Nousevat ympäristökysymykset, joihin liittyvää toimintaa on jo nykyisin SYKEssa, mutta kyseisen toiminnan uudelleen suuntaamista on tarpeen harkita

2. Niukkuus – materiaalitehokkuus, kierrätyksen tehostaminen, puhtaat ainekierrot ja materiaalivirtojen logistiikka
3. Vihreän (ja sinisen) talouden haasteet ja mahdollisuudet sekä muutokseen johtavat prosessit ja niiden vaikutusten mittaaminen
4. Arktisen alueen ympäristökysymykset
5. Ikääntymisen ja väestörakenteen muutoksen vaikutukset palvelurakenteisiin, asumiseen ja liikkumiseen

Nousevien ympäristökysymysten merkitystä SYKEN toiminnalle asetettavien tavoitteiden ja voimavarojen suuntaamisen kannalta arvioidaan säännöllisesti vuosittaisten sopimustarkistusten yhteydessä ja tarvittaessa myös ad hoc-tilanteissa..

1.3 Strategiset linjaukset 2013-2015

1.3.1 Suomen ympäristökeskuksen rooli ympäristöpoliittisten päämäärien saavuttamisessa

Laitoksen tehtävänä on tuottaa tietoa ja palveluita ympäristöpoliittisten linjausten ja strategisten päämäärien valmistelun tueksi ja niiden toimeenpanon edistämiseksi sekä toimia monialaisena tutkimus- ja asiantuntijalaitoksena ympäristön kestävästä käytön ratkaisujen tuottamisessa.

1.3.2 Suomen ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat strategiset linjaukset vuosille 2013-2015

Suomen ympäristökeskuksen toimintaan liittyvät strategiset linjaukset vuosille 2013-2015 ovat:

1. Keskitetään toimintaa sisällöllisesti viidelle ympäristön kannalta strategiselle teema-alueelle ja vahvistetaan niihin liittyviä asiakkuuksia ja sidosryhmäyhteyksiä
2. Turvataan ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukeva asiantuntija-apu ja -palvelut erityisesti kansallisen ja EU- lainsäädännön valmistelussa ja toimeenpanossa sekä keskeisten strategioiden ja ohjelmien valmistelussa ja toimeenpanossa
3. Parannetaan tietämyksen jakamista ja hyödyntämistä tukemaan entistä paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa
4. Vahvistetaan tutkimukseen perustuvaa ennakointia ja vaikuttamista EU- linjausten valmistelussa Suomelle tärkeiden tavoitteiden mukaisesti
5. Edistetään ympäristöministeriön linjaamia ympäristöpolitiikan tavoitteita valtioneuvostossa ja tutkimuslaitoksissa
6. Suunnataan tutkimus- ja kehittämistoimintaa suuntaaminen Suomen ympäristöpolitiikan kannalta keskeisiin EU:n teemoihin
7. Parannetaan toiminnan tehokkuutta toimintakäytäntöjen uudistamisen sekä työnjaon tarkentamisen avulla.
8. Vahvistetaan ulkopuolista ja erityisesti EU- rahoitusta tukemaan tietämyksen uudistamista ympäristöministeriön ja valtioneuvoston ympäristöpoliittisten tavoitteiden mukaisesti
9. Uudistetaan henkilöstön osaamista järjestelmällisesti
10. Toteutetaan valtionhallinnon uudistamiseen liittyvät muutokset valtioneuvoston linjausten mukaisesti

2. Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

2.1 Yleiset vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnan vaikuttavuus muodostuu kestävästä kehityksestä koskevan tietämyksen ylläpidon, uudistamisen ja uuden tiedon välittämisen kautta. Tämän tietämyksen ja tiedon käyttäjäkunta on poikkeuksellisen laaja. Valtioneuvoston lisäksi tiedon tärkeimpiä käyttäjiä ovat aluehallinto, kunnat, maakuntien liitot, viranomaiset, yksityiset kansalaiset, kansalaisjärjestöt, tiedotusvälineet sekä liike-elämä.

Ympäristöpolitiikan toteuttamisen kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

1. Hallitusohjelman mukaisen lainsäädännön valmistelun ja toimeenpanon tukeminen
2. Vaikuttaminen EU:n ympäristöpoliittisten linjausten valmisteluun ympäristöministeriön kanssa sovitulla tavalla
3. Tietämyksen jakamisen ja hyödyntämisen parantaminen tukemaan paremmin julkista ja yksityistä ympäristöön liittyvää päätöksentekoa

Kansantalouden kannalta tärkeimmät vaikuttavuustavoitteet ovat

4. Ympäristön kestäväällä tavalla huomioonottavan liiketoiminnan edistäminen, kuten resurssitehokkaat liiketoimintamallit tai kestävä rakentamis- tai kaivannaistoiminnan ratkaisut
5. Ympäristötietoon perustuvan liiketoiminnan edistäminen, esimerkkeinä automaattiset ympäristön tilan mittaus- ja tiedon välitysratkaisut
6. Valtionhallinnon uudistamiseen liittyvien muutosten, erityisesti tutkimuslaitosuudistuksen ja vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman, toimeenpano suunnitelmien mukaisesti

2.2 Teemojen vaikuttavuustavoitteet

Suomen ympäristökeskuksen toiminnalle asetettavat vaikuttavuustavoitteet on ryhmitelty teemoittain viiteen kokonaisuuteen. Teemat ja tavoitteet ovat toisiaan täydentäviä.

2.2.1 Ilmastonmuutos

Teema kattaa laajasti ilmastonmuutokseen liittyviä kysymyksiä sekä hillinnän että sopeutumisen näkökulmasta. Teemassa korostuvat ilmastotavoitteiden mukaiset ohjausjärjestelmät ja -keinot sekä vaikuttavuuden arviointi ja seuranta

- SYKE toimii YM:n tukena ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista koskevien pitkän aikavälin strategisten linjausten valmistelussa ja toimeenpanossa
- SYKE toimii ennakoivasti YM:n tukena Suomen ilmasto- ja ilmansuojelutavoitteiden edistämiseksi EU-lainsäädännön valmistelussa ja kansainvälisissä neuvotteluissa
- SYKE osallistuu aktiivisesti ilmaston- ja ilmansuojelua koskevan EU-lainsäädännön ja Suomea koskevien kansainvälisten velvoitteiden toimeenpanoon sekä seurantaan ja raportointiin tuottamalla tarvittavaa tietoa ja kehittämällä raportointimenetelmiä.
- SYKE on aktiivinen toimija kansallisen ilmastolainsäädännön kehittämisessä osallistumalla lainsäädännön valmistelun eri vaiheisiin ja tekemällä vaikutus- ja vaikuttavuusarvioiteja niihin liittyen.
- SYKE kannustaa T&K-työllään myös paikallista ja alueellista toimintaa laajempien ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi ja tarkastelee sen mahdollisuuksia ja haasteita yhteiskunnallisena muutosprosessina.

2.2.2 Itämeri, vesistöt ja vesivarat

Teema tukee vesien- ja merenhoidon suunnittelua ja toteutusta sekä Itämeren suojeleohjelman, kansallisen kemikaaliohjelman ja vesiensuojelun suuntaviivat 2015 –periaatepäätöksen toteutusta sekä vastaa alusöljy- ja aluskemikaalivahinkojen torjunnasta ja torjunnan kehittämisestä.

- SYKE tukee vesienhoitosuunnitelmien- ja merenhoitosuunnitelman, HELCOMin toimintaohjelman sekä lainsäädännön valmistelua ja toimeenpanoa.
- SYKE kehittää ja ylläpitää integroituja malli- ja ympäristötietojärjestelmiä sekä kuormituksen, veden määrän ja laadun seurantajärjestelmiä.
- SYKE osallistuu vesien- ja merien suojeleluun liittyvään kansainväliseen yhteistyöhön, kokouksiin ja raportointiin.
- SYKE osallistuu EU:n tulevan vesistrategian (BluePrint) toteuttamiseen ja Suomen kansainvälisen vesistrategian toteuttamiseen ja hallinnoimiseen sekä vesiin liittyvien kansainvälisten sopimusten ja prosessien toimeenpanoon, ml. Suomen ja Venäjän välinen rajavesisopimus.
- SYKE hoitaa ympäristövahinkojen torjuntaan liittyvät viranomaistehtävät ja kehittää ympäristövahinkojen torjuntaa tavoitteena parantaa torjuntavalmiutta HELCOMin Itämeren suojeleluun toimintaohjelman ja valtioneuvoston Itämeriselonteon suuntaviivojen mukaisesti
- SYKE osallistuu kansallisen kemikaaliohjelman toimeenpanoon teeman aihealueilla

2.2.3 Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat

Teemassa tuotetaan tietoa luonnonvarojen käytöstä ja siitä aiheutuvista ympäristö-, talous- ja sosiaalisista vaikutuksista sekä luodaan tutkimuksen, asiantuntijatyön ja kokeilujen kautta ratkaisumalleja, jotka tukevat kulutuksen ja tuotannon muuttumista kestävämpään suuntaan.

- SYKE toimii aktiivisesti YM:n ja muun VN:n tukena kestävän materiaali- ja energiatalouden sekä resurssitehokkuuden edistämiseksi
- SYKE tekee erilaisten tuotteiden, palvelujen ja teknologioiden kestävyysarviointeja ja edistää julkishallinnon, kuluttajien ja yritysten kestäviä valintoja
- SYKE osallistuu kansallisen kemikaaliohjelman toimeenpanoon teeman aihealueilla.
- SYKE edistää teollisuuden ympäristötehokkuutta, ympäristöinnovaatioiden syntyä, ja yhdenmuettyä ympäristönsuojelua.

2.2.4 Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus

Teemassa tuotetaan tietoa luonnon monimuotoisuudesta ja sen tilasta sekä luonnon monimuotoisuuteen perustuvista ekosysteemipalveluista. Teeman piiriin kuuluvat myös sisävesien biodiversiteettikysymykset sekä edellä mainittuihin kokonaisuuksiin kytkeytyvä säädösvalmistelun ja ympäristöpolitiikan asiantuntijatyö.

- SYKE tarjoaa asiantuntijatukea kansainvälisissä sopimuksissa ja EU:n piirissä asetettujen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalvelujen suojeleutavoitteiden kansalliselle toimeenpanolle sekä osallistuu tavoitteiden toteutumisen seurantaan, arviointiin ja raportointiin.
- SYKE vastaa osaltaan lajien ja luontotyyppien suojeleluun sekä bioturvallisuuden kansallisista ja kansainvälisistä asiantuntijatehtävistä.
- SYKE parantaa tietämystä ekosysteemipalvelujen monikriteerisestä arvottamisesta ja turvaamisen keinoista sekä lisää osaltaan yleistä tietoisuutta ekosysteemipalvelujen merkityksestä.
- SYKE selvittää maankäytön, luontoarvojen ja ekosysteemipalvelujen turvaamisen sekä vihreän infrastruktuurin kehittämisen välisiä yhtymäkohdat.

2.2.5 Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö

Teemassa tuotetaan tietoa rakennetusta ympäristöstä ja siihen liittyvistä taloudellisista, ekologisista, sosiaalisista ja kulttuurisista ilmiöistä sekä kehitetään tutkimuksen ja asiantuntijatyön kautta kestävästä kehityksestä edistäviä ratkaisumalleja. Keskeistä teemassa on rakennetun ympäristön tarkastelu spatiaalisesti yhteydessä konkreettisiin ympäristöihin ja paikkoihin ja niissä toimiviin ihmisiin.

- SYKE toimii aktiivisesti ympäristöministeriön ja muun valtioneuvoston tukena rakennettuun ympäristöön ja alueidenkäyttöön liittyvissä kysymyksissä.
- SYKE edistää elinvoimaisen ja ihmisen hyvinvointia parantavan, resurssitehokkaan ja vähähiilisen rakennetun ympäristön kehittämistä.
- SYKE tuottaa aineistoa rakennettuun ympäristöön ja alueiden käyttöön liittyvän ohjauksjärjestelmän kehittämiseen. Erityistä huomiota kiinnitetään kaupunkiseutujen toimivuuden parantamiseen
- SYKE tuottaa sisältöä verkkopalveluihin (ymparisto.fi ja SADe-palvelut).

2.3 Muut strategiset tavoitteet

2.3.1 Poikkileikkaavat toiminnot

Teemoittaisten tavoitteiden lisäksi on asetettu tavoitteet toiminnoille, jotka ovat joko luonteeltaan poikkileikkaavasti eri teemoihin liittyviä tai tuottavat kaikille teemoille edellytyksiä. Keskeiset poikkileikkaavat strategiset tavoitteet ovat:

Säädösvalmistelun edistäminen

SYKE tuottaa lainsäädännön valmistelussa ja täytäntöönpanossa ympäristöministeriön ja aluehallinnon toimintaa tukevia palveluita. Tämän tehtävän täyttämiseksi:

- SYKE antaa ministeriölle suunnitelmallisesti asiantuntijatukea koko sääntelyprosessin elinkaaren ajan alkaen kv-sopimuksen valmisteluvaiheesta ja EU-säädösvalmistelusta ulottuen jo hyväksytyin säädöksen täytäntöönpanoon ja arviointiin.
- SYKEssä otetaan käyttöön vaikutusten arvioinnin kehittämistä koskevan strategisen hankkeen määrittelemiä toimintatapoja YM:n toimialan lainsäädännön valmistelussa ja täytäntöönpanossa
- SYKE tuottaa YM:n säädöshankkeissa säädösehdotusten vaikutusten arviointeja
- SYKE tuottaa voimassa olevan lainsäädännön vaikuttavuuden arviointeja

Koulutus

- Kehitetään YHA -koulutuksen suunnitteluprosessia tukemaan koulutuksen kohdentamista aiempaa paremmin ja ennakoivammin keskeisiksi arvioitaville painopistealueille.
- Tehostetaan uuden teknologian käyttöä koulutuksen toteutuksessa ja sähköisen koulutusaineiston hyödyntämismahdollisuuksia.
- Kehitetään koulutustoiminnan rahoituspohjaa tulosohtauksen uudistamisen yhteydessä sovittavalla tavalla

Viestintä

- Ymparisto.fi on laajasti eri sidosryhmiä palveleva laadukas verkkopalvelukokonaisuus ja verkkoviestintäpalvelut sekä niihin liittyvät prosessit tukevat viestinnän strategisia päämääriä
- YM:n ja SYKE:n uudistettu aikakauslehti taustoittaa ja syventää hallinnonalan viestintää eri sidosryhmille.
- Viestintäyhteistyö aluehallinnon kanssa tukee ympäristöhallinnon strategisia tavoitteita
- Temaattisessa viestinnässä hyödynnetään yhteisiä viestejä ja viestintämateriaaleja.
- Edistetään viestinnässä avoimuutta, kansalaiskeskeisyyttä, osallistumista ja vuorovaikutusta.

Ympäristötiedon tuottaminen

Ympäristötiedon tuotannon strategiset tavoitteet perustuvat Ympäristöministeriön 2011 julkaisemaan asiakirjaan ”Ympäristön tilan seurannan strategia 2020”, jonka yleistavoitteena on tuottaa enemmän vähemmällä. Erityisenä tavoitteena on painottaa tiedon käyttäjien saamaa hyötyä. Tavoitteita ovat:

- Selvitetään ELY:jen ja ympäristöhallinnon välinen työnjako seurannoissa.
- Turvataan päätöksentekoa tukevan ja lainsäädännön kasvaviin vaatimuksiin vastaavan ennakointi- ja seurantatiedon korkea taso
- Tuotetaan mittaus- ja ennustetietoa ympäristöpolitiikan toimivuuden ja politiikkatoimien vaikutusten arviointiin
- Parannetaan tiedon saannin ja jakelun nopeutta, tiedon hyödynnettävyyttä ja käytettävyyttä sekä tehostetaan sen jakelua
- Tiedon tuotannon tehokkuutta lisätään ottamalla käyttöön tehokkaampia ennustemenetelmiä sekä automatisoimalla mittaamista
- Kehitetään menetelmiä, joiden avulla EU:n asettamia velvoitteita voidaan arvioida ja velvoitteisiin vaikuttaa. Seurantoja pyritään koordinoimaan niin, että päällekkäisyydet poistetaan

Tietojärjestelmät ja –varannot

- Ydintoiminnan tietovarantoja ja -järjestelmiä kehitetään siten, että niitä voidaan paremmin hyödyntää ympäristöseurannassa ja -tutkimuksessa sekä toiminnan ohjaamisessa, raportoinnissa ja viestinnässä.
- Paikkatietojen hyödyntämistä laajennetaan kehittämällä hallinnon alan omaa paikkatietoinfrastruktuuria osana kokonaisarkkitehtuuryötä.
- Toiminnan suunnittelussa ja ICT -palvelujen toteutuksessa huomioidaan valtionhallinnon yhteiset palvelut, ohjaavat kokonaisarkkitehtuurit ja TORI –hankkeen (Toimialariippumattomat ict-palvelut) toimintaan aiheuttamat vaikutukset.

Laboratoriotoiminnot

- Selvitetään SYKEN laboratoriotoiminnan asema ympäristöhallinnon toimintakentässä ottaen huomioon toiminnan kytkeytyminen ympäristön tilan seurantaan, valtakunnallisiin erityistehtäviin (vertailulaboratorio ja sopimuslaboratorio) ja tutkimukseen kuten nousevien aineiden tutkimus ja muut tutkimuksen kärkialueet, vuoteen 2014 mennessä.

Alukset

- Tutkimusalusten kustannustehokasta toimintamallia kehitetään osana kansallista merentutkimuksen koordinaatiotyötä ja osana ”Tehokas tulosohjausprosessi” -hanketta vuoden 2013 aikana.

2.3.2 Muut toimintaan liittyvät tavoitteet

Tutkimustoiminta

- SYKEN tutkimusosaaminen tukee ministeriön toimintaa
- SYKE osallistuu aktiivisesti sektoritutkimustoiminnan kehittämiseen sekä valtioneuvoston tutkimus-, ennakointi- ja arviointitoimintaa koordinoivan työryhmän (TEA) toimintaan. Lisäksi SYKE osallistuu muiden SYKEN kansallisten ja kansainvälisten sidos- ja yhteistyöryhmien kanssa tehtävään yhteistyöhön.
- SYKEN tutkimus on ennakoivaa ja palvelee ministeriötä myös nousevissa ympäristökysymyksissä
- SYKE kehittää tutkimustoimintansa tulosten popularisointia siten, että ne tavoittavat hallinnon virkamiehet ja kansalaiset hyvin

Verkostoyhteistyö

- SYKE osallistuu aktiivisesti Luonnonvara- ja ympäristötutkimuksen yhteenliittymän (LYNET) toimintaan LYNETin kehittämistä koskevien ohjauslinjausten 2012-2016 mukaisesti
- SYKE edistää yhteistyöverkostojensa kautta ympäristötavoitteiden saavuttamista; keskeisiä yhteistyötahoja ovat Ilmatieteen laitos, liikenteen osaamis- ja innovaatioverkosto (Fintrip), Liikennevirasto ja Liikenteen turvallisuusvirasto (TraFi)
- SYKE kehittää ja hyödyntää kansainvälisiä verkostojaan EU:n ympäristöpolitiikkaan vaikuttamisen kannalta

Kaivannaistoiminnan ympäristövaikutukset

- SYKE toimii ympäristöministeriön sekä lupa- ja valvontaviranomaisten tukena kaivannaistoiminnan ympäristövaikutusten hallinnan parantamisessa tuottamalla tietoa, kehittämällä arviointimenetelmiä sekä antamalla asiantuntijatukea

Laatutyö

- SYKE tukee ympäristöhallinnon laatutyön ja Y-ASPA- hankkeen toteuttamista erityisesti prosessien kuvaamisessa ja avustamalla laatutyötä teknisesti.

Asumisen rahoittamis- ja kehittämiskeskus (ARA)

- SYKE tukee ARAn toimintakäytäntöjen kehittämistä erityisesti T&K- yhteistyön kautta

3. Toiminnallinen tuloksellisuus

3.1 Yleiset toiminnalliset tulostavoitteet

SYKEN toiminnan yleisiä toiminnallisia tulostavoitteita uudistetaan osana tulosoajauksen uudistamista. Toiminnan mittareiden kehittäminen etenee ympäristöministeriön hallinnonalan tulosoajausuudistuksen (Tehokas tulosoajaus-hanke) myötä siten, että päätetyt mittarit otetaan käyttöön vuoden 2014 tulossopimuksessa. Vuonna 2013 käytetään seuraavia mittareita ja tavoitteita:

Palvelukyky ja tyytyväisyys

Asiakasryhmä	Tavoite 2013 (asteikko 1-5)	Ennuste 2012	Toteuma 2011	Huomautukset
Ympäristöministeriö	3,9	ei mitattu	ei mitattu	eri teemojen ja toimintojen vastuuhenkilöiden vastausten keskiarvo
Maa- ja metsätalousministeriö, vesivara-asiat	3,9	ei mitattu	ei mitattu	vesivaraitehtävien vastuuhenkilöiden vastausten keskiarvo
ELY-keskukset, Y-vastuualue	3,9	ei mitattu	ei mitattu	Y-vastuualueen yhteyshenkilöiden vastausten keskiarvo

Palvelukykyä ja tyytyväisyyttä mitataan asiakastyytyväisyyskyselyllä elokuussa 2013.

Tunnettuus ja asiantuntijatyön näkyvyys

Mittari	Tavoite 2013 (asteikko 1-5)	Ennuste 2012	Toteuma 2011	Huomautukset
Media-indeksi	55	ei mitata	54	Mediaindeksi = kiinnostavuus x aktiivisuus (T-Media)
Ammattiyhteisölle suunnatut artikkelit	150	100	90	ammattilehdissä julkaistut artikkelit
Ammatillisten artikkeleiden määrä/ henkilötyövuosi	0,23	0,15	0,14	

Tutkimustoiminnan määrä ja taso

Mittari	Tavoite 2013 (asteikko 1-5)	Ennuste 2012	Toteuma 2011	Huomautukset
Vertaisarvioidut tieteelliset artikkelit (kpl)	240	200	193	
Julkaisujen määrä/ t&k-henkilötyövuosi	1,0	0,8	0,7	
Ulkopuolisen tutkimusrahoituksen määrä (milj. €)	17 000	16 200	16 100	Muu ulkopuolinen kuin YM:n ja MMM:n rahoitus
EU-hankerahoituksen määrä (milj. €)	4 200	4 000	4 000	EU-rahoitus (myös LIFE+-rahoitus)

3.2 Teemojen toiminnalliset tulostavoitteet

Teemakohtaiset toiminnalliset tulostavoitteet vuodelle 2013 on kuvattu erillisissä teemaliitteissä. Tavoitteiden asettelussa on pyritty ottamaan huomioon yhteydet poikkileikkaavien toimintojen tavoitteisiin.

3.3 Poikkileikkaavien teemojen tulostavoitteet

Poikkileikkaavien toimintojen toiminnalliset tulostavoitteet vuodelle 2013 on kuvattu erillisissä toimintokohtaisissa liitteissä. Tavoitteiden asettelussa on pyritty ottamaan huomioon yhteydet teemakohtaisiin tavoitteisiin.

3.4 Muut toiminnalliset tulostavoitteet viraston toiminnalle 2013

Tutkimustoiminta

- Tutkimus-, kehittämis- ja selvitystoiminnan tavoitteet vuodelle 2013 on kuvattu liitteissä.

Verkostoyhteistyö

- SYKE osallistuu aloitteellisesti ja aktiivisesti LYNET -laitosten yhteisten tutkimusohjelmien toteuttamiseen, tietovarantojen hyödyntämisen ja aineistojen yhteiskäytön tehostamiseen sekä tietojärjestelmiä koskevan yhteistyön tiivistämiseen. Lisäksi viestintää yhteenliittymän toiminnasta ja aikaansaannoksista vahvistetaan. LYNETin toimintojen etenemistä kuvaamaan kehitetään suuntaa-antavia tunnuslukuja ja sisällöllisiä mittareita.
- SYKE osallistuu FinTrip- yhteenliittymän toimintaan erityisesti liikkumisen ja liikenteen ympäristövaikutusten tunnistamisen ja vähentämisen kannalta.

Ulkopuolisen rahoituksen hankinnan suuntaaminen

- SYKE suuntaa ulkopuolisen tutkimus-, kehittämis- ja selvitystoiminnan rahoituksen hankintaa teemojen/toimintojen tunnistamiin keskeisiin aihekokonaisuuksiin mm. SYKEN tutkimusohjelmien kautta.

Tutkimuslaitosuudistus

- SYKE osallistuu tutkimuslaitosuudistuksen toimeenpanoon ympäristöministeriön kanssa sovittavalla tavalla

Vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman toimeenpano

- SYKE vastaa MONITOR 2020- hankkeen toimeenpanosta
- SYKE osallistuu erikseen sovittavalla tavalla Y-ASPA- hankkeen toimeenpanoon
- SYKE toteuttaa muut vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman edellyttämät toimenpiteet

Kaivannaistoiminnan ympäristövaikutukset

- SYKE ja ympäristöministeriö sopivat erikseen tarvittavista voimavarojen kohdentamisen muutoksista vuoden 30.6.2013 mennessä

Laatutyö

- SYKE avustaa laatutyötä teknisesti ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön kanssa erikseen sovittavalla tavalla (YM004:00/2012/ 14.2.2012).
- SYKE osallistuu hankinnan toimintamallien kehittämiseen "Hankkeen läpiviennin, suunnittelun ja rakentamisen" sekä "Rakentamisen" toimintamalliryhmien omistajana (YM004:00/2012/31.8.2012)

4. Voimavarojen hallinta

4.1 Voimavarat

4.1.1 Rahoitus

Suomen ympäristökeskuksen rahoitus koostuu valtion budjetin kautta kohdennettavasta toimintameno-rahoituksesta, tutkimus- ja kehityshankkeiden hankerahoituksesta sekä palveluista perittävistä maksuista. Voimassaolevan kehysten ja vuoden 2013 tulo- ja menoarvioesityksen mukaan SYKE:n kokonaisrahoitus kehittyi seuraavasti:

	2011	2012 Ennuste	2013 TAE	2014	2015	Huomautukset
Suora budjettirahoitus*	31,8	30,8	31,2	31,2	30,8	
Ulkopuolinen rahoitus	24,0	25,0	23,0	25,0	25,0	
- ympäristöministeriö *	5,7	6,0	5,5	6,0	6,0	
- muu julkisen sektorin rahoitus	7,4	7,5	6,5	7,5	7,5	
- budjetin ulkopuolinen rahoitus	7,1	7,5	7,0	7,5	7,5	
- maksullisen toiminnan tulot	3,9	4,0	4,0	4,0	4,0	
Yhteensä	55,8	55,8	54,2	56,2	55,8	

*Ei sisällä ympäristövahinkojen torjunnan kustannuksia eikä alusinvestointeja

** Valmisteilla olevien uudistusten rahoitusvaikutuksia ei ole huomioitu em. luvuissa.

4.1.2 Tietovarannot ja tutkimusinfrastruktuuri

Suomen ympäristökeskus vastaa useiden kansallisten ympäristötietovarantojen ylläpidosta, kansallisesta kemian mittanormaallaboratoriosta (MIKESin sopimuslaboratorio), ympäristöalan kansallisesta vertailulaboratoriosta, ympäristöhallintoa palvelevasta kolmen keskuksen akkreditoitusta laboratoriotoiminnasta sekä merentutkimusaluksista (m/s Aranda ja m/s Muikku). SYKE on avannut tietovarantonsa julkiseen käyttöön ensimmäisenä tutkimuslaitoksensa Suomessa. Vuosina 2013-2015 jatketaan tietovarantojen avaamista ja niiden ylläpidon suunnitelmallista kehittämistä. Laboratoriotoimintaa ja merentutkimusalusten toimintaa kehitetään ja keskitetään erillisten suunnitelmien mukaisesti yhteistyössä ympäristöministeriön kanssa.

4.1.3 Henkilöstö

SYKE:n henkilöstön määrän ennakoitaan vähenevän, vaikkakin ulkoisen rahoituksen varassa olevan henkilöstön määrä pysyy ennallaan tai saattaa lievästi kasvaa.

	Toteuma 2011	Arvio 2012	Tavoite 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Henkilötyön määrä (htv)	647	660	648	643	643
Toimintameno-rahitteinen htv-osuus (%)	60	57	55	55	54
T&K- toiminnan toimintameno-rahitteinen htv-osuus (%)	40	40	38	37	35
Tuottavuusohjelman mukainen vähenemä (htv)	-6	-9	-12	-4	-6
Muut henkilöstön muutokset (htv)			-8 *		

*TORI- hankkeen ennakoitu vaikutus, vaikutus – 4 htv vuonna 2013

Henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä on tarkasteltu erikseen kohdassa 4.3.

4.1.4 Voimavarojen seuranta ja kohdentaminen

Suomen ympäristökeskus alkaa vuoden 2013 alusta lähtien seurata taloudellisten ja henkilövoimavarojen käyttöä siten, että voimavarojen käyttö voidaan raportoida

- kokonaisuutena teemoittain ja poikkileikkaavine toiminnoittain osalta
- tehtävätyypeittäin
- tehtävätyypeittäin kussakin teemassa tai poikkileikkaavassa toiminnossa

Ympäristöministeriö ja Suomen ympäristökeskus ovat sopineet voimavarojen suuntaamisesta vuodelle 2013 eri teemoille ja poikkileikkaaville toiminnoille liitteessä 1 esitetyllä tavalla. SYKEN toiminnan voimavarojen käytön linjaamiseksi vuosille 2014-2015 laaditaan huhtikuun loppuun 2013 mennessä selvitys voimavarojen käytöstä ja ehdotus linjauksiksi voimavarojen suuntaamiseksi vuosille 2014 – 2015. Lopulliset linjaukset hyväksytään vuoden 2014 tulossopimusneuvottelujen yhteydessä.

Suuntaamisella pyritään vahvistamaan ja varmistamaan osaaminen erityisesti teemojen ja toimintojen työstä nousseisiin voimavarojen vahvistamistarpeille, kuten ilmastomuutokseen, rakennetun ympäristön kestävyteen sekä luonnonvarojen kestäväan käyttöön liittyvät voimavarat.

4.2 Toiminnallinen tehokkuus, taloudellisuus ja tuottavuus

Pääosa Suomen ympäristökeskuksen toiminnan tuotoksista on aineetonta, minkä vuoksi tuotosten tehokkuuden, taloudellisuuden tai tuottavuuden todentaminen on vaikeaa. Toiminnan mittareiden kehittäminen etenee ympäristöministeriön hallinnonalan tulosohjausudistuksen myötä siten, että päätetyt strategiset ja toiminnalliset mittarit otetaan käyttöön vuoden 2014 tulossopimuksessa.

Osa Suomen ympäristökeskuksen toiminnan tuotoksista on määriteltävissä selkeinä suoritteina. Kyseisten suoritteiden tehokkuuden, taloudellisuuden ja tuottavuuden arvioinnin käytännöt otetaan käyttöön vuoden 2014 tulossopimuksessa.

Vuonna 2013 käytettävät tunnusluvut ovat

Tunnusluku	Ennuste 2013	Ennuste 2012	Toteuma 2011	Huomautukset
Henkilötyökustannukset (1000 €/ henkilötyövuosi)	57	56	55	
Julkisoikeudellisen maksullisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)	95	93	95	Julkisoikeudellisten suoritteiden tuotot vuonna 2011: 0,3 milj.€
Liiketaloudellisen toiminnan kustannusvastaavuus (%)	101	100	98	Liiketaloudellisen toiminnan tuotot 2011: 2,7 milj.€

4.3 Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Henkisten voimavarojen kehittämiseksi on SYKEN strategiassa asetettu tavoitteet. Tavoitteita on täsmennetty henkilöstöstrategiassa (2012- 2015), jonka toteutuksessa huomiota kiinnitetään muutoksen hallintaan, johtamisen ja esimiestoiminnan kehittämiseen, osaamisen kehittämiseen, työhyvinvointiin sekä palkitsemisjärjestelmien toimivuuteen. Henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä ohjaavat myös henkilöstösuunnitelma, henkilöstön kohdentamissuunnitelma sekä osana valtiohallinnon vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelmaa laadittavat inhimillisen pääoman (IPO) kehittämissuunnitelmat. IPO-tavoitteet on esitetty ”Inhimillisen pääoman taustakuvauksessa”.

	Toteuma 2011	Arvio 2012	Tavoite 2013	Tavoite 2014	Tavoite 2015
Työyhteisön toimivuus		3,35		3,40	
Henkilöstön määrä (htv)	646	660	648	643	640
Koulutustasoindeksi (1-8)	6,3	6,3	6,3	6,4	6,4
Sairauspoissaolot (työpäivää/htv)	7,4	7,9	7,8	7,8	7,8
Johtamisen tai muun erikoisammattitutkinnon suorittaneiden määrä	3	10	5	5	5

Henkisiä voimavaroja kuvaavaa raportointia parannetaan muun muassa palkkausjärjestelmän tilastointia kehittämällä. Osaamisen johtamisprosessia kehitetään niin, että se tukee osaamisen kehittämistä strategisilla teema-alueilla, osana SYKEN toiminnanohjausta. Tässä yhteydessä arvioidaan myös osaamisen hallinnan tietojärjestelmän käyttöönottomahdollisuutta.

SYKE osallistuu aktiivisesti LYNET- osaamisen kehittämistyöryhmän (OSKE) työhön. Suurin osa SYKEN henkilöstökoulutuksesta toteutetaan LYNET- laitosten yhteisen henkilöstökoulutusohjelman kautta.

Lisäksi pyritään lisäämään kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa sekä edistämään laitosten välistä tutkija- ja asiantuntijavaihtoa ja henkilökiertoa.

5. Seuranta ja raportointi

5.1 Tavoitteiden tarkistaminen

Tämä tulossopimus on laadittu vuosille 2013-2015. Ennakoitavissa olevien muutosten sekä tulosohjauksen uudistushankkeen etenemisen vuoksi, sopimus tarkistetaan kokonaisuudessaan syksyllä 2013.

5.2 Tulossopimuksen toteutuman raportointi

Suomen ympäristökeskus toimittaa ympäristöministeriölle puolivuosisiraportin tulossopimuksen toiminnallisten tavoitteiden toteutumasta 31.8.2013 mennessä. Suomen ympäristökeskus raportoi toimintakertomuksessaan maaliskuussa 2014 tulossopimuksen tavoitteiden toteutumasta. Toimintakertomus on osa tilinpäätöstä. Tulossopimuksen tavoitteet kirjataan NETRA- järjestelmään 2013, ja tulossopimuksen toteutuma raportoidaan NETRA- järjestelmän kautta ensimmäisen kerran 2014.

5.3. Muutosten ja poikkeamien käsittely

Teema- tai toimintokohtaisia tavoitteissa voidaan tehdä vuoden 2013 kuluessa. Muutoksista voivat päättää erikseen nimetyt teema- tai toimintokohtaiset vastuuhenkilöt. Sovitut muutokset kirjataan ja ilmoitetaan tulosohjauksesta vastaaville SYKEssä ja YM:ssä.

Mahdolliset poikkeamat tulossopimuksen toimeenpanon osalta käsitellään mahdollisimman nopeasti ja merkittävät poikkeamat raportoidaan tulosohjauksesta vastaaville SYKEssä ja YM:ssä.

5.4 Seuranta

Tulossopimuksen toimeenpanoa seurataan vähintään kahdesti vuoden aikana teema- tai toimintokohtaisissa sekä johdon kokouksissa. Tuolloin myös mahdolliset poikkeamat todetaan ja sovitaan erikseen tarvittavista toimenpiteistä. Poikkeamien käsittelystä vastaavat erikseen nimetyt yhteyshenkilöt.

6. Voimassaolo ja allekirjoitukset

Tämä tulossopimus liitteineen on voimassa 1.1.2013-31.12.2013 ja se tarkistetaan kokonaisuudessaan syksyllä 2013

Helsingissä _12 päivänä__ joulukuuta 2012



Hannele Pokka
kansliapäällikkö
ympäristöministeriö



Lea Kauppi
pääjohtaja
Suomen ympäristökeskus



Ville Niinistö
ympäristöministeri



Krista Kiuru
asunto- ja viestintäministeri

LIITTEET:

Liite 1 SYKEN voimavarojen kohdennus 2013
Teemakohtaiset liitteet
Toimintokohtaiset liitteet
T&K liite 2013
Palveluliite 2013

Liite 1
SYKEN voimavarojen kohdennus 2013
 Muutos 2012 ennusteeseen verrattuna.

	Ennuste 2012 (htv)		Muutos kokonaisuutena (htv)	Muutos toimintameno- ja YM pt. erillirahoituksessa (htv)*	Tarkennukset
	koko rahoitus	josta toimintameno-rahoitus*			
Voimavarojen muutos kokonaisuutena (t&k- ja palvelutehtävät)				- 12 htv	Tuottavuusohjelman toimeenpano (- 12 htv vuonna 2013),
Muutokset tulossopimuksen teemoissa			- 0	- 7	* toimintameno-rahoituksen on laskettu mukaan myös palvelutehtävien erillirahoitus
Ilmastonmuutos	30 htv	15 htv	+4	+2	+ Kohdennus muilta alueilta, ulkoisen rahoituksen lisääminen t&k- tehtävissä (kulutus ja tuotanto, yhdyskuntarakenne, maankäytön muutokset, ympäristöpolitiikka). Vihreän talouden erillirahoitus. -
Itämeri, vesistöt ja vesivarat** ** lukuihin sisältyvät myös vesivarattehtävät (suluisa)	210 htv (45)	100 htv (27)	-4	-7	+ Ulkoisen rahoituksen lisääminen t&k- tehtävissä - eläköityvien vakansseista täytetään vain osa työn kohdennus muille teemoille Seurantatehtävien ja raportointien järjeistämisen,
Kulutus, tuotanto ja luonnonvarat	70 htv	30 htv	0	-1	+ Kohdennus ympäristötehokkuustehtäviin & vihreään talouteen liittyviin aihepiireihin Ulkoisen rahoituksen lisääminen t&k- tehtävissä - Jäteasioiden seurantatehtävien ja raportoinnin järjeistämisen
Ekosysteemipalvelut ja luonnon monimuotoisuus	90 htv	45 htv	-2	-2	+ Ulkoisen rahoituksen lisääminen t&k- tehtävissä - eläköityvien vakansseista vain osa täytetään Seurantatehtävien ja raportointien järjeistämisen
Rakennettu ympäristö ja alueiden käyttö	40 htv	15 htv	+2	+1	+ Kohdennus muilta alueilta ulkoisen rahoituksen lisäys t&k- tehtävissä
Teemoihin yhteensä	440 htv	205 htv			
Muutokset tulossopimuksen poikkileikkaavissa toiminnoissa			(+1)	(-0,5)	Poikkileikkaavia toimintoja koskevia lukuja ei koottu keväällä 2012 erikseen, joten ne on erikseen arvioitu. Esitetyt luvut sisältyvät teemakohtaisiin htv- määriin.
Säädosvalmistelun edistäminen	?	?	(+1)	(+0,5)	Lainsäädännön valmisteluprosessin mukaan suunniteltu tuki, + suunniteltujen tehtävien lisääminen - Ad hoc- tehtävien vähentäminen
Koulutus (suluisa teemoihin sisältyvät htv:t)	(5 htv)	(3 htv)	(+1)	(0)	- Toimintameno-rahoitustarpeen vähentäminen maksullisuuden kautta
Viestintä (suluisa teemoihin sisältyvät htv:t; viestintäyksikön htv- määrä esitetty)	(?)	(?)	(0)	(0)	+ ulkoisen rahoituksen lisäys - Kohdennus verkkopalveluiden ja yleisemmin sähköisten palveluiden hyödyntämiseen
Ympäristötiedon tuottaminen (suluisa teemoihin sisältyvät htv:t)	(65 htv)	(45)	(-1)	(-1)	+ erityyppisen tiedon yhdistäminen - seurantatiedon tarkistamisen ja vakioraportointien järjeistämisen

Teemoihin sisällymätön toiminta	210 htv	185 htv			Teemojen ulkopuolelle jätettiin keväällä 2012 tehdyssä kaikki johto- ja tukitehtävät, joita ei suoraan voitu kohdistaa teemoille.
Johtaminen	5				+ Ulkoisen rahoituksen lisäys (laboratorio, alukset, viestintä)
Keskusten /yksiköiden johto ja tuki*	40				-
Hallinto	35				Tuottavuusohjelman toimeenpano
Kv- toiminnot (ml. EU- tukitiimi)	10				Perustietojärjestelmien ulkoistus (TORI)
Viestintä	24				Tietopalvelutehtävien vähentäminen
Infrastruktuuritoiminnot			-10	-5	Alukset: ei henkilötöön vähennyksiä
• Tietojärjestelmät ja tietopalvelut	41				* keskusten / yksiköiden/ ryhmien johtamisen ja tukitehtävien osuudeksi on arvioitu keskimäärin 9 % keskusten kokonaistyöajasta - ei muutoksia 2013
• Laboratorio	39				** kohdentamaton toiminta sisältää mm. ympäristötiedon tuottamiseen liittyviä tehtäviä, joita ei ole kohdistettu teemoille, sekä harjoittelijoiden työpanoksia – arvioitu ulkoisella rahoituksella tehtävän työn vähennys - 5 htv
• Alukset	-				
Keskusten kohdentamaton toiminta**	16				
YHTEENSÄ	650	390			
			- 10 htv	- 12 htv	Sisältää tuottavuusohjelman jäljellä olevat vaikutuksen. Ei sisällä TULA-, VATU- tai TORI- uudistusten vaikutuksia.